

剑桥的创业智慧

创业精神如何使剑桥成为欧洲的“硅谷”？我们又能从中得到哪些启发？

作者：张海花（ChinaTime Inc 执行董事）

剑桥大学举世闻名，有 700 多年的悠久历史，是世界十大学府之一。73 位诺贝尔奖得主和许多著名的科学家、文学家和诗人，如牛顿、达尔文、弥尔顿、拜伦、雪莱等均出于此。



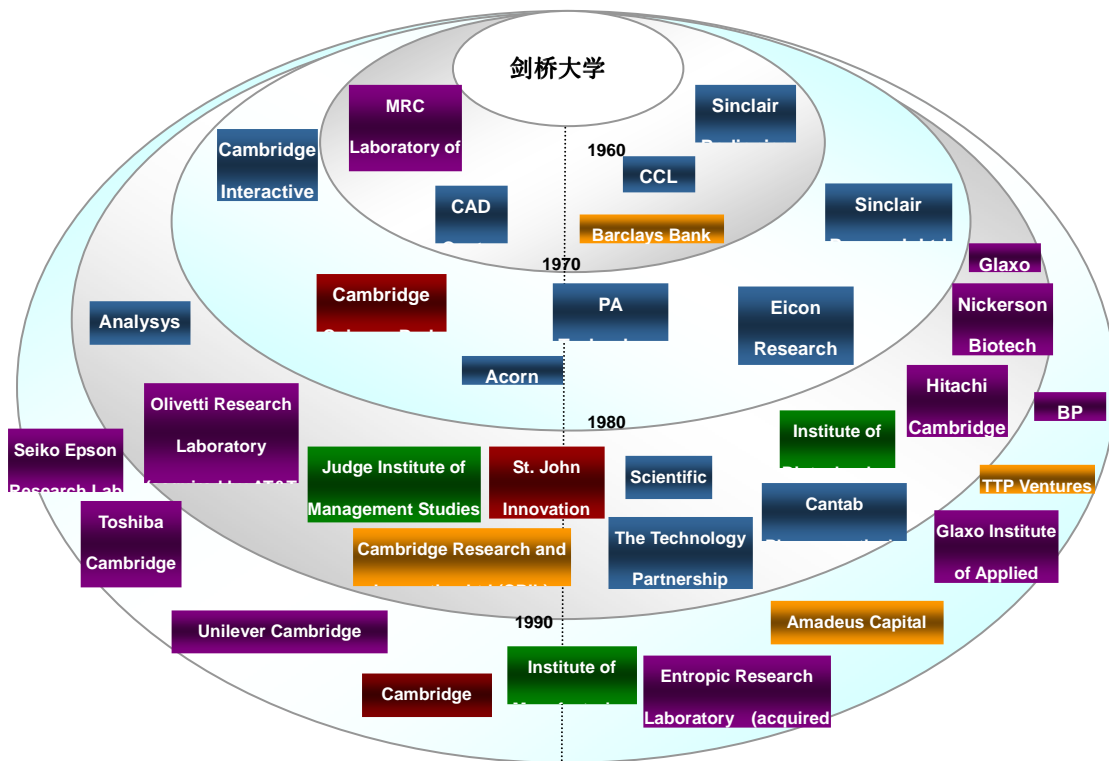
剑桥经济现象

剑桥这个古老的城市，最早因拥有剑桥大学而驰名于世。然而近年来的“剑桥经济现象”让人们对其刮目相看。今天的剑桥在企业融资，经济增长和科技创新方面，仅次于美国的硅谷。仅在剑桥大学周围 25 英里的地区就有两万五千多家企业，年生产总值超过 120 亿英镑。这一切是如何开始的？

1960 年的剑桥还是以农业为主，教育业为辅的古朴小镇。同一年里剑桥大学决定成立一间咨询公司（Cambridge Consultants Ltd），把学校的科研项目和成果孵化成为企业。今天的咨询公司年收入达到 15 亿美元，其下的 PA 科技公司(P.A. Technology)在全球各地有超过 2,500 名员工，成功孵化了 70 多间的公司。一个以剑桥大学为中心，把创新，创业和教育成功整合在一起的“剑桥圈”应运而生（见下页图）。

剑桥市的经济结构和行业也随之发生了翻天覆地的变化，剑桥成为全英国经济增长最快，商业最活跃的地区。现在的剑桥人大多从事高科技，金融以及相关行业的工作，每年就业增

长率高达 70-80%，远远超过英国和美国的平均增长水平。



成功背后的思考

我们不禁会问如此长足的经济增长其主要原因是什么。斯坦福大学的 Gibbons 教授在 1998 年就指出了成功的高科技地区必须具有的因素。他们是

- 有大学和声望卓著的科研学术中心
- 有具有销售理念和产品的企业家
- ‘企业天使’（帮助创业的人士 Business Angels）及成熟的种子基金(Seed Capital)
- 丰富的早期风险资本的来源(Early Phase Venture Capital)
- 成功大企业的核心
- 优秀的管理团队和人才
- 发达的支持性基础设施
- 廉价的企业发展所需办公空间
- 进入资本市场的渠道
- 有吸引力的生活环境

然而笔者相信所有这些因素中最重要因素是创业者。没有一种创业的文化，和支持创业者的社会网络，其他所有的条件再充分也是枉然。那么如何培育成功的创业者呢？

剑桥的经验是把教育，科研和实用性相结合，为创业者和明天的创业者们提供开放的创新环境，丰富的融资渠道，以及政府方面的支持鼓励。许多大学的研究成果都得以成为企业的核心。而企业从被孵化阶段就以市场和客户需求为目标，并随时可以通过孵化器找到公司所需要的各种资源，衔接技术和市场，从而完成企业成长最关键的第一步。

它山之石

了解了剑桥现象的成功因素，我们可以从中借鉴哪些宝贵经验呢？

首先是当地政府，学术界，与金融界和商界的紧密结合。剑桥的孵化器中心不但为创业者提供廉价，灵活的办公地点，还帮助他们介绍有成功经验的企业家成为其董事，为他们提供公司运营，推广，融资等各方面的资深专家成为其导师或顾问。

剑桥还设立了创业学习中心(Centre for Entrepreneurial Learning),每年举办 40 多期讲座，帮助有创业想法的人们系统学习创业知识。授课者全部是有成功创业经验的企业家，课程非常实用，互动性强。在课上许多学生会进一步发展自己原有的创业想法，并得到实际的帮助。特别受欢迎的是各种与各金融机构和剑桥其他成功创业者的交流，学习机会。

最后值得我们借鉴的是剑桥浓厚的创业社区氛围。从剑桥大学的每个学院到办公区，从教授，学生到各级校友，都对创业和创新有着无比的重视和关注。

今天的中国，创业潜力巨大。我们需要大量各行各业的创业者，发扬创新精神，不依靠政府，家庭和传统的就业渠道去为自己，为社会创造财富。政府和教育界的关注，投入和支持必将为更多的创业者营造优良的环境。我相信曾经引领世界发明潮流的祖国一定会完成这个新的飞跃，培养出更多的世界级的企业家。

（部分资料由剑桥大学丘吉尔学院 Alan Barrell 教授提供）